

Департамент образования Администрации города Екатеринбурга
Управление образования Орджоникидзевского района
Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 181

**ПРОГРАММА
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**руководителя
Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад
№ 181**

Автор: Козлова Ольга Анатольевна

Екатеринбург
2024 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Паспорт Программы	3
2. Информационная справка об образовательном учреждении	5
3. Анализ деятельности МАДОУ	6
4. Реализация Программы управленческой деятельности	10
5. Финансово-хозяйственная деятельность	12
6. Мониторинг деятельности учреждения	13
7. Ожидаемые результаты Программы	14

I. Паспорт Программы

Наименование	Программа управленческой деятельности руководителя Муниципального автономное дошкольного образовательного учреждения детский сад №181
Основания для разработки Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ (в ред. 24.04.2020) «Об образовании в Российской Федерации»; 2. Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся» 3. Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; 4. Указ Президента РФ от 21 07. 2020г №474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030года» 5. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования» на 2018-2025 г. (с изменениями на 7 июля 2021 года); 6. Паспорт национального проекта «Образование», утвержден Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24.12.2018 № 16; 7. Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р; 8. Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 18 октября 2013 г. № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»; 9. Постановление Правительства Свердловской области от 18.09.2019 № 588-ПП «Об утверждении Стратегии развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года»; 10. Постановление Правительства Свердловской области от 19 декабря 2019 г. N 920-ПП "Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2025 года» (Региональный проект «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование», Региональный

	<p>проект «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» национального проекта «Образование», Региональный проект «Уральская инженерная школа»);</p> <p>11. Приказ Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 30 марта 2018 г. №162-Д «Об утверждении Концепции развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года»;</p> <p>12. Стратегический план развития Екатеринбурга до 2030 года утвержден Решением Екатеринбургской городской Думы от 25 мая 2018 года № 12/81 «Об утверждении стратегического плана развития Екатеринбурга до 2030 года (Стратегическая программа «Образования - основа развития, залог успеха»).</p> <p>13. Постановление Администрации города Екатеринбурга от 07.06.2022 г. № 1523 «Об утверждении стратегического проекта «Екатеринбургское образование-стандарт Пять звезд».</p>
Цель Программы	Совершенствование образовательного пространства детского сада через организацию взаимодействия всех участников образовательных отношений
Система задач по достижению целей Программы	<p>1. Пополнить развивающую предметно-пространственную среду для реализации образовательных программ.</p> <p>2. Повысить мотивацию педагогических кадров для участия в конкурсах различной направленности, в том числ профессиональных конкурсах,</p> <p>3.Расширить спектр платных образовательных услуг (по запросу родителей).</p> <p>4. Способствовать эффективному взаимодействию детского сада, семьи и социальных партнеров.</p>
Объем и источники финансирования	Эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств.
Система организации контроля реализации Программы	<p>Своевременный контроль реализации Программы развития осуществляет руководитель дошкольного учреждения.</p> <p>Результаты реализации Программы заслушиваются на совещаниях при заведующем, Педагогических советах, представляются родительской общественности.</p>

Ожидаемые результаты реализации Программы	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Пополнена развивающая предметно-пространственная среда учебными, методическими пособиями, игрушками, техническими средствами для реализации образовательных программ. ➤ Созданы условия для развития кадрового потенциала. ➤ Расширен спектр оказания платных образовательных услуг в ДООУ до 5 услуг ➤ Обеспечено активное участие родителей (законных представителей) в реализации совместных проектов, конкурсном движении посредством взаимодействия всех участников образовательных отношений.
---	--

II. Информационная справка об образовательном учреждении

Название МБДОУ (по Уставу)	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 181
Тип	дошкольная образовательная организация
Организационно-правовая форма	бюджетное учреждение
Год основания	Здание - ул. Корепина, 34 Год постройки здания – 1955г. (капитальный ремонт в 2013г.)
Местонахождение	Юридический адрес: 620017, г. Екатеринбург, ул. Корепина, 34 Фактический адрес: 620017, г. Екатеринбург, ул. Корепина 34;
Телефон	+7 (343) 300-19-59
Адрес сайта	181.tvoysadik.ru
Электронный адрес	mdou181eduekb.ru
Режим работы	5 дней в неделю (пн.-пт.), с 7.30 ч до 18.00 ч.
Комплектование групп, численность воспитанников	4 групп общеразвивающей направленности 86 воспитанников
Организационно-правовое обеспечение деятельности МБДОУ	
Документы	Реквизиты документов
Устав Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 181	Утвержден распоряжением Департамента образования Администрации города Екатеринбурга № 1118/46/36 от 18 мая 2016 года; изменения к Уставу от 19.09.2018 г., от 27.03.2023 г.,
Перечень лицензий, дающей право на осуществление образовательной деятельности	
Лицензия на осуществление образовательной деятельности	Выписка из лицензии № Л035-01277-66/00195368 от 06.03.2015 г., выдана бессрочно

III. Анализ деятельности МБДОУ

МАДОУ детский сад № 181 двухэтажное здание. Функционирует 4 группы общеразвивающей направленности для детей в возрасте от 2 до 7 лет (с 10,5 часовым пребыванием детей)
Учредитель: Департамент образования Администрации города Екатеринбурга
Действующая лицензия: бессрочная.

Механизм управления МАДОУ:

Коллегиальными органами управления МАДОУ являются:

- ☐ Общее собрание работников МАДОУ;
- ☐ Педагогический совет МАДОУ;
- ☐ Совет родителей МАДОУ

МАДОУ реализует общеобразовательные программы:

➤ основную общеобразовательную программу дошкольного образования с учетом реализации задач федеральной образовательной программы дошкольного образования на основе учебно-методического комплекта примерной основной образовательной программы дошкольного образования "От рождения до школы", направленную на формирование общей культуры воспитанников, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств с учетом возрастных и индивидуальных особенностей, формирование предпосылок учебной деятельности, сохранение и укрепление здоровья детей, обеспечение их социальной успешности;

В 2023-2024 учебном году реализовывались платные образовательные услуги познавательной и художественной направленности: «Танцевальный серпантин» «Очумелые ручки», «Грамотейка». К началу 2024 г. доля воспитанников, посещающих платные услуги увеличилась с 25% до 42% от общего количества воспитанников, что является эффективным показателем работы дополнительного образования в МБДОУ. В тоже время поступления от внебюджетных средств недостаточно для обновления материально-технической базы МБДОУ и оснащения развивающей предметно-пространственной среды. Одним из приоритетных направлений работы выделяем увеличение числа воспитанников, посещающих платные образовательные услуги в 2025 г. и расширения спектра оказываемых платных услуг по запросу родителей (законных представителей).

Материально-техническое обеспечение

Здание по адресу: ул. Корепина, 34 Год постройки здания – 1955 г. открыто после капитального ремонта в 2013 году. Здание двухэтажное, количество групп – 4.

На территории МАДОУ оборудовано 4 групповых прогулочных участка с верандами и с разнообразными малыми формами; спортивная площадка

Информационное обеспечение

Информационное оборудование составляют: 2 компьютера, 2 ноутбука, 3 МФУ, 1 проектор мультимедиа, 2 музыкальных центра, 4 магнитолы. Программное обеспечение имеющихся компьютеров и ноутбуков позволяет работать с текстовыми редакторами, с Интернет-ресурсами, фото, видео материалами и пр.

Кадровое обеспечение

В 2024-2025 учебном году следующий кадровый состав:

1 и.о. заведующего;

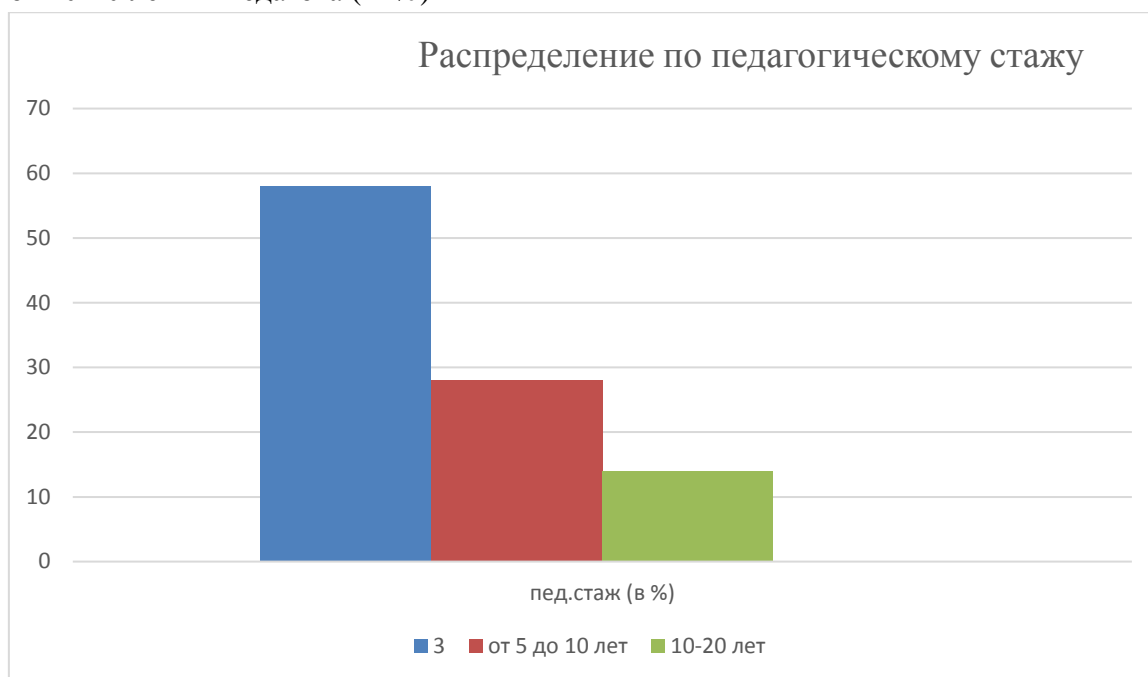
7 педагогов: 1 музыкальный руководитель, 4 воспитателей, 1 инструктор по физической культуре, 1 педагог-психолог.

Педагогический стаж работы:

от 0-5 лет – 4 педагога (58%)

от 5-10 лет – 2 педагога (28%)

от 10-20 лет - 1 педагога (14%)



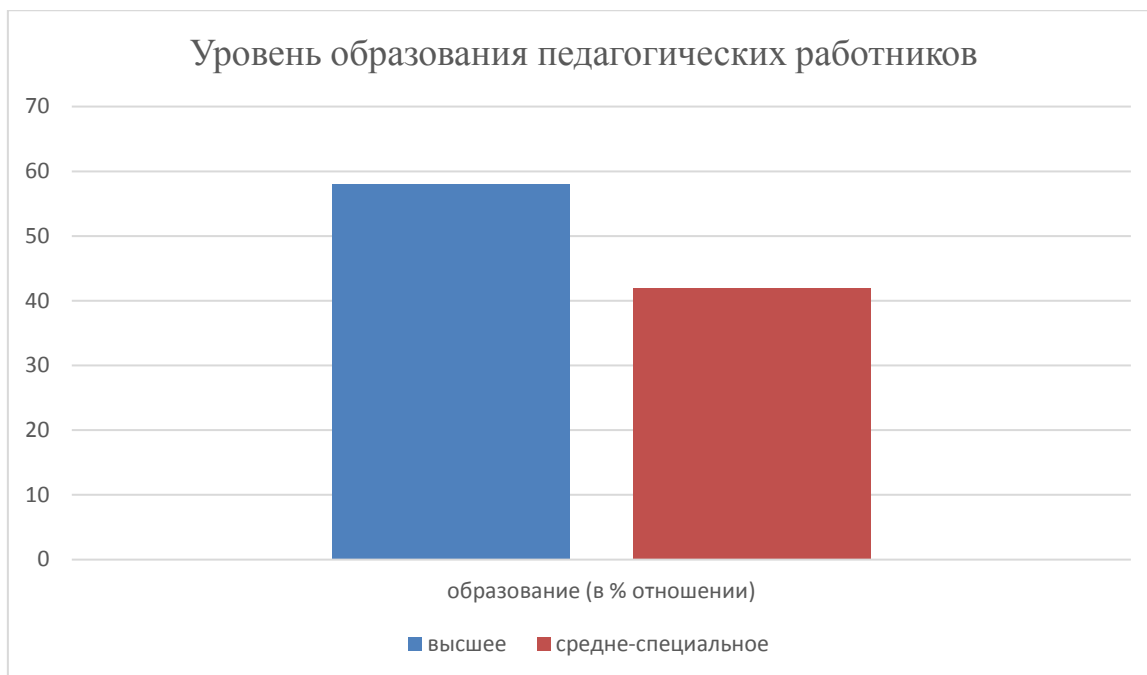
По уровню образования:

1) и.о. заведующего – высшее

Педагоги:

высшее – 4 педагогов (58 %);

среднее специальное – 3 педагогов (42%)

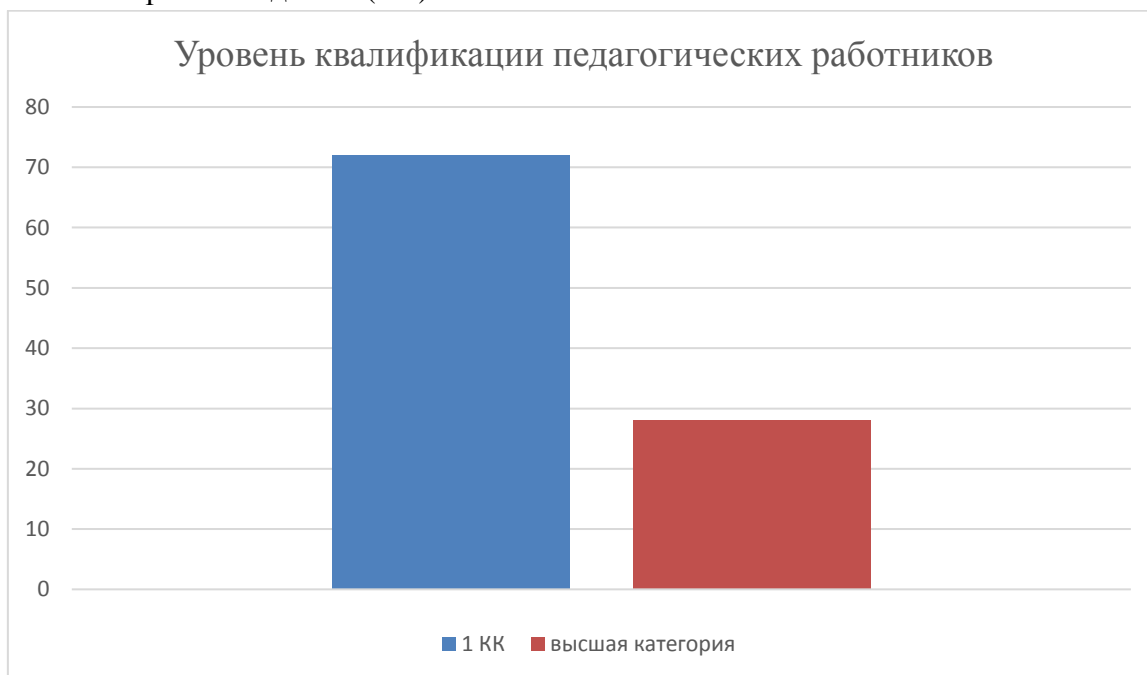


По уровню квалификации:

высшая категория – 2 (28%)

первая категория – 5 педагогов (72%)

без категории -0 педагога (0%)



Кадровый состав укомплектован на 88%, на сегодняшний день в МАДОУ имеется одна вакансия педагогического работников (подменный воспитатель). При практически полной укомплектованности штата и достаточно большой педагогический опыта, у педагогических работников отсутствует мотивация на участие в конкурсах профессионального мастерства, а также на прохождение процедуры аттестации на высшую квалификационную категорию, поэтому перед нами встает задача – создание условий мотивации педагогов к профессиональному росту, раскрытию творческого потенциала.

Характеристика состава воспитанников и их семей

Группы комплектуются с учётом возраста детей. Количество воспитанников в 2024-2025 учебном году в соответствии с муниципальным заданием – 86 человек.

Контингент родителей МАДОУ характеризуется средним уровнем жизни и доходов, социального и образовательного статуса. Сферы деятельности родителей: бюджетные организации, служащие, рабочие. Для большинства семей характерны высокие требования к образованию своего ребенка.

Характеристика социальных партнеров

МАДОУ детский сад № 181 является открытым для сотрудничества с социальными партнерами.

Субъекты взаимодействия	Предмет взаимодействия
МБУК «Муниципальное объединение библиотек г. Екатеринбурга», филиал библиотеки № 40	Участие в реализации общеобразовательных программ в части формирования читательской культуры детей, родителей, педагогов на основании договора о безвозмездном оказании услуг
МАОУ СОШ № 107	Участие в реализации основной общеобразовательной программы ДОО в части физического, интеллектуального и личностного развития ребенка; организация совместных мероприятий; проведение мероприятий с привлечением школьного отряда ЮИД
Федеральная сеть детских центров «It-sub»	Участие в реализации основной общеобразовательной программы ДОО в части технической и познавательной направленностей, организация совместных мероприятий, конкурсов.
Детская музыкальная школа №5 им.В.В.Знаменского	Участие в реализации основной общеобразовательной программы ДОО в части художественно эстетического развития воспитанников; организация совместных мероприятий.

Несмотря на наличие договоров о совместной деятельности с социальными партнерами, не в полном объеме используются возможности сотрудничества, нет системной работы во взаимодействии с социальными партнерами, взаимодействие состоит в разовых мероприятиях.

Вывод: анализ потенциала развития МАДОУ позволяет предположить, что детский сад имеет потенциал, ресурсы и условия для дальнейшего развития. Может достигнуть нового качества образования, которое определяется его соответствием актуальным и перспективным запросам современной жизни страны.

IV. Реализация Программы управленческой деятельности

Задача	Результат	Значения показателя
--------	-----------	---------------------

<p>Пополнить развивающую предметно-пространственную среду ДОУ для реализации образовательных программ</p>	<p>1. Закуплены методические, учебные пособия, игрушки, игровое оборудование в ДОУ. 2. Обновлено пространство групповых помещений согласно современным требованиям ФГОС ДО и ФОП ДО, задействовано коридорное пространство ДОУ для реализации образовательного процесса.</p>	<p>✓ увеличение доли оснащения развивающей предметно-пространственной среды учебно-методическими пособиями, игрушками; ✓ Реализована коридорная педагогика. Организованы: организованы стенд буки, игровые и обучающие пространства пространства, инсталляции и тематическое оформление холлов, лестниц, коридоров.</p>
<p>Создать условия для развития кадрового потенциала</p>	<p>1. Создан и функционирует образовательный ресурс по актуальным проблемам педагогики и психологии через создание сетевой папки на единой электронной почте МАДОУ (виртуальная библиотека) 2. Создана рабочая группа из числа педагогов для представления и разработки идей и предложений, для подготовки к конкурсам с использованием всех кадровых ресурсов организации</p>	<p>✓ доля педагогов, повысивших квалификационную категорию с 1 КК до высшей (к 2025 г. 14%) ✓ доля педагогов, успешно прошедших процедуру аттестации на 1 КК (с 80% в 2024 г. до 90% в 2025 г.) ✓ доля педагогических работников, принимающих активное участие в городских, районных конкурсах различной направленности, в том числе и в профессиональных конкурсах повышена (с</p>

		40% в 2024 г. до 80% в 2025 г.)
Расширить спектр платных образовательных услуг (по запросу родителей)	1. Организованы и реализуются 3 новых направления платных образовательных услуг по запросу родителей: «Путешествие в английский», «Лего-конструирование», логопедический кружок «Говоруша»	<p>✓ Повысились уровень охвата воспитанников ДОУ доп. образованием. до 68%</p> <p>✓ Повысились уровни качества реализации платных образовательных услуг.</p> <p>✓ Развитие спектра платных образовательных услуг, как источника дополнительного финансирования МАДОУ</p>
Обеспечить эффективное взаимодействие детского сада, семьи и социальных партнеров	<p>1. В детском саду реализуется экологическое направление и ранняя профориентация с вовлечением всех участников образовательного процесса.</p> <p>2. Родители активно вовлечены в участие в проектах, конкурсах, проводимых в МАДОУ, районе, городе, области.</p> <p>3. Продолжено сотрудничество с социальными партнерами (МАОУ СОШ № 107, Детская музыкальная школа №5 им. В. В. Знаменского, Филиалом МБУК «Библиотечный центр «Екатеринбург» филиал библиотеки № 40) для реализации совместных проектов (отряды ЮИД, юные волонтеры, тематические встречи юных любителей книг,).</p> <p>Заключено и реализуется сотрудничество с новым</p>	<p>✓ доля родителей, получивших помощь специалистов ДОУ по различным вопросам воспитания, обучения и развития способностей ребенка (от 11% в 2024 г. до 35% к 2025 г.)</p> <p>✓ доля родителей (законных представителей), принявших участие в проектах ДОУ (от 30% в 2024 г. 64% к 2025 г.)</p> <p>✓ доля совместных реализованных проектов с социальными партнерами (не менее 4 к 2025 г.)</p>

	социальными партнерам (Федеральная сеть детских центров «It-cub»)	
--	--	--

Таким образом, в результате реализации программы управленческой деятельности, ожидаем создать условия (психолого-педагогические, кадровые, материально-технические, финансовые) для эффективного функционирования МАДОУ.

V. Финансово-хозяйственная деятельность.

В МАДОУ создана достаточная материально-техническая база. Ежегодно приобретаются игры, игрушки, книги, учебно-методические пособия, спортивный инвентарь, разнообразные материалы для занятий детей.

Мероприятия финансово-хозяйственной деятельности

№	Мероприятие	Содержание	Сроки
1	Организация поддержания жизнедеятельности учреждения	<p>организация:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ материально-технического обеспечения жизнедеятельности учреждения; ✓ обеспечения, определяемая в соответствии с санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами; ✓ обеспечения, определяемая в соответствии с правилами пожарной безопасности; ✓ обеспечения средств обучения и воспитания в соответствии с возрастом и индивидуальными особенностями развития детей; ✓ оснащённости помещений бесперебойной работы учреждения; ✓ текущих ремонтов учреждения; ✓ материально-технического обеспечения реализации основной образовательной программы дошкольного образования; ✓ развивающей предметно-пространственной средой; ✓ материально-технического обеспечению программы (учебно-методический комплект, оборудование, оснащение); 	Постоянно

2	Составление и выполнение планов по финансово-хозяйственной деятельности.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ организация финансовых условий реализации основной образовательной программы дошкольного образования; ✓ организация подготовки составления плана ФХД; ✓ мониторинг выполнения плана 	2024/2025 гг. 2024/2025 гг. Постоянно
---	--	---	---

VI. Мониторинг деятельности учреждения

№	Организация мониторинга созданных условий (мероприятия)	Управленческие действия	Сроки
1.	Выполнение муниципального задания	<ul style="list-style-type: none"> ✓ составление отчета по выполнению муниципального задания; ✓ принятие управленческих решений при необходимости. 	ежеквартально
2.	Соответствие деятельности образовательной организации требованиям законодательства в сфере образования	<ul style="list-style-type: none"> ✓ самообследование организации; ✓ размещение информации на Официальном сайте государственных (муниципальных) учреждений (http://www.bus.gov.ru/); ✓ размещение информации на Портале закупок (www.zakupki.gov.ru). 	ежегодно
3.	Информационная открытость образовательной организации	<ul style="list-style-type: none"> ✓ организация самообследования сайта, социальные сети. 	ежегодно
4.	Реализация мероприятий по сохранению и развитию профессиональных кадров.	<p>подготовка:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ аналитической справки по итогам аттестации; ✓ статистического отчета по итогам деятельности учреждения; ✓ отчета о курсовой подготовке педагогов; ✓ отчета по информатизации; ✓ отчета об аттестации рабочих мест. 	ежегодно
5.	Охрана здоровья воспитанников и сотрудников	<ul style="list-style-type: none"> ✓ подготовка статистического отчета по итогам деятельности учреждения; ✓ подготовка статистического отчета по физической культуре; 	ежегодно

		✓ отчет о состоянии охраны труда в учреждении.	
6.	Эффективность финансово – хозяйственной деятельности	✓ подготовка статистического отчета по итогам деятельности учреждения; ✓ подготовка отчета о выполнении плана финансово-хозяйственной деятельности; ✓ работа на Портале закупок (www.zakupki.gov.ru).	ежегодно ежеквартально

VII. Ожидаемые результаты

- приобретены учебные, методические пособия (учебно-методический комплект), игрушки, для реализации образовательных программ;
- доля педагогических работников, принимающих активное участие в городских, районных конкурсах различной направленности, в том числе и в профессиональных конкурсах повышена (с 40% в 2024 г. до 80% в 2025 г.);
- Рациональное использование внебюджетных средств для развития МБДОУ за счет расширения спектра платных образовательных услуг
- доля родителей (законных представителей), принявших участие в проектах ДОУ увеличена от 30% в 2024 г. 65% к 2025

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 133397933100110045794213742499444592196809849285

Владелец Козлова Ольга Анатольевна

Действителен с 19.08.2025 по 19.08.2026