

Департамент образования Администрации города Екатеринбурга  
Управление образования Орджоникидзевского района  
Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 181

**ПРОГРАММА  
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**руководителя  
Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад  
№ 181**

Автор: Козлова Ольга Анатольевна

Екатеринбург  
2024 г.

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

|   |    |
|---|----|
| 1. Паспорт Программы                                    | 3  |
| 2. Информационная справка об образовательном учреждении | 5  |
| 3. Анализ деятельности МАДОУ                            | 6  |
| 4. Реализация Программы управленческой деятельности     | 10 |
| 5 Финансово-хозяйственная деятельность                  | 12 |
| 6. Мониторинг деятельности учреждения                   | 13 |
| 7. Ожидаемые результаты Программы                       | 14 |

## I. Паспорт Программы

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| Наименование                       | Программа управленческой деятельности руководителя Муниципального автономное дошкольного образовательного учреждения детский сад №181  |
| Основания для разработки Программы | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ (в ред. 24.04.2020) «Об образовании в Российской Федерации»;</li><li>2. Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»</li><li>3. Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;</li><li>4. Указ Президента РФ от 21 07. 2020г №474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030года»</li><li>5. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" на 2018-2025 г. (с изменениями на 7 июля 2021 года);</li><li>6. Паспорт национального проекта «Образование», утвержден Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24.12.2018 № 16;</li><li>7. Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р;</li><li>8. Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 18 октября 2013 г. № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»;</li><li>9. Постановление Правительства Свердловской области от 18.09.2019 № 588-ПП «Об утверждении Стратегии развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года»;</li><li>10. Постановление Правительства Свердловской области от 19 декабря 2019 г. N 920-ПП "Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2025 года» (Региональный проект «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование», Региональный</li></ol> |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>проект «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» национального проекта «Образование», Региональный проект «Уральская инженерная школа»);</p> <p>11. Приказ Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 30 марта 2018 г. №162-Д «Об утверждении Концепции развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года»;</p> <p>12. Стратегический план развития Екатеринбурга до 2030 года утвержден Решением Екатеринбургской городской Думы от 25 мая 2018 года № 12/81«Об утверждении стратегического плана развития Екатеринбурга до 2030года (Стратегическая программа «Образования - основа развития, залог успеха»).</p> <p>13. Постановление Администрации города Екатеринбурга от 07.06.2022 г. № 1523 «Об утверждении стратегического проекта «Екатеринбургское образование-стандарт Пять звезд».</p> |
| Цель Программы                                    | Совершенствование образовательного пространства детского сада через организацию взаимодействия всех участников образовательных отношений  |
| Система задач по достижению целей Программы       | <p>1. Пополнить развивающую предметно-пространственную среду для реализации образовательных программ.</p> <p>2. Повысить мотивацию педагогических кадров для участия в конкурсах различной направленности, в том числе профессиональных конкурсах,</p> <p>3. Расширить спектр платных образовательных услуг (по запросу родителей).</p> <p>4. Способствовать эффективному взаимодействию детского сада, семьи и социальных партнеров.</p>   |
| Объем и источники финансирования                  | Эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств.   |
| Система организации контроля реализации Программы | Своевременный контроль реализации Программы развития осуществляют руководитель дошкольного учреждения. Результаты реализации Программы заслушиваются на совещаниях при заведующем, Педагогических советах, представляются родительской общественности.  |

|   |   |
|---|---|
| Ожидаемые результаты реализации Программы | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Пополнена развивающая предметно-пространственная среда учебными, методическими пособиями, игрушками, техническими средствами для реализации образовательных программ.</li> <li>➤ Созданы условия для развития кадрового потенциала.</li> <li>➤ Расширен спектр оказания платных образовательных услуг в ДОУ до 5 услуг</li> <li>➤ Обеспечено активное участие родителей (законных представителей) в реализации совместных проектов, конкурсном движении посредством взаимодействия всех участников образовательных отношений.</li> </ul> |
|---|---|

## **II. Информационная справка об образовательном учреждении**

|  |  |
|--|--|
| Название МБДОУ (по Уставу)   | Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 181   |
| Тип  | дошкольная образовательная организация   |
| Организационно-правовая форма  | бюджетное учреждение   |
| Год основания  | Здание - ул. Корепина,34<br>Год постройки здания – 1955г. (капитальный ремонт в 2013г.)  |
| Местонахождение  | Юридический адрес: 620017, г. Екатеринбург, ул. Корепина,34<br>Фактический адрес: 620017, г. Екатеринбург, ул. Корепина 34;  |
| Телефон  | +7 (343) 300-19-59   |
| Адрес сайта  | 181.tvoysadik.ru   |
| Электронный адрес  | <a href="mailto:mdou181eduekb.ru">mdou181eduekb.ru</a>   |
| Режим работы   | 5 дней в неделю (пн.-пт.), с 7.30 ч до 18.00 ч.  |
| Комплектование групп, численность воспитанников  | 4 групп общеразвивающей направленности<br>86 воспитанников   |
| <b>Организационно-правовое обеспечение деятельности МБДОУ</b>                              |  |
| Документы  | Реквизиты документов   |
| Устав Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 181 | Утвержден распоряжением Департамента образования Администрации города Екатеринбурга № 1118/46/36 от 18 мая 2016 года; изменения к Уставу от 19.09.2018 г., от 27.03.2023 г., |
| <b>Перечень лицензий, дающей право на осуществление образовательной деятельности</b>       |  |
| Лицензия на осуществление образовательной деятельности                                     | Выписка из лицензии № Л035-01277-66/00195368 от 06.03.2015 г., выдана бессрочно  |

## **III. Анализ деятельности МБДОУ**

МАДОУ детский сад №181 двухэтажное здание. Функционирует 4 группы общеразвивающей направленности для детей в возрасте от 2 до 7 лет (с 10,5 часовым пребыванием детей). Учредитель: Департамент образования Администрации города Екатеринбурга. Действующая лицензия: бессрочная.

Механизм управления МАДОУ:

Коллегиальными органами управления МАДОУ являются:

- Общее собрание работников МАДОУ;
- Педагогический совет МАДОУ;
- Совет родителей МАДОУ

МАДОУ реализует общеобразовательные программы:

➤ основную общеобразовательную программу дошкольного образования с учетом реализации задач федеральной образовательной программы дошкольного образования на основе учебно-методического комплекта примерной основной образовательной программы дошкольного образования "От рождения до школы", направленную на формирование общей культуры воспитанников, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств с учетом возрастных и индивидуальных особенностей, формирование предпосылок учебной деятельности, сохранение и укрепление здоровья детей, обеспечение их социальной успешности;

В 2023-2024 учебном году реализовывались платные образовательные услуги познавательной и художественной направленности: «Танцевальный серпантин» «Очумелые ручки», «Грамотейка». К началу 2024 г. доля воспитанников, посещающих платные услуги увеличилась с 25% до 42% от общего количества воспитанников, что является эффективным показателем работы дополнительного образования в МБДОУ. В тоже время поступления от внебюджетных средств недостаточно для обновления материально-технической базы МБДОУ и оснащения развивающей предметно-пространственной среды. Одним из приоритетных направлений работы выделяем увеличение числа воспитанников, посещающих платные образовательные услуги в 2025 г. и расширения спектра оказываемых платных услуг по запросу родителей (законных представителей).

#### Материально-техническое обеспечение

Здание по адресу: ул. Корепина ,34 Год постройки здания – 1955 г. открыто после капитального ремонта в 2013 году. Здание двухэтажное, количество групп – 4.

На территории МАДОУ оборудовано 4 групповых прогулочных участка с верандами и с разнообразными малыми формами; спортивная площадка

#### Информационное обеспечение

Информационное оборудование составляют: 2 компьютера, 2 ноутбука, 3 МФУ, 1 проектор мультимедиа, 2 музыкальных центра, 4 магнитолы. Программное обеспечение имеющихся компьютеров и ноутбуков позволяет работать с текстовыми редакторами, с Интернет-ресурсами, фото, видео материалами и пр.

### Кадровое обеспечение

В 2024-2025 учебном году следующий кадровый состав:

1 и.о. заведующего;

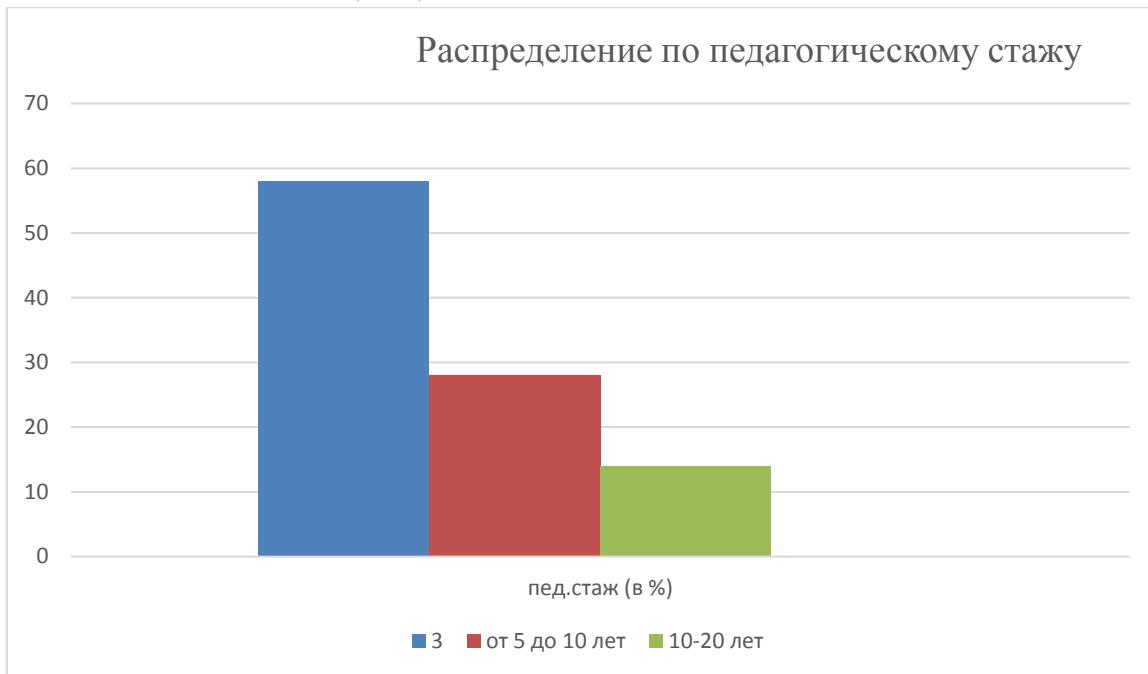
7 педагогов: 1 музыкальный руководитель, 4 воспитателей, 1 инструктор по физической культуре, 1 педагог-психолог.

Педагогический стаж работы:

от 0-5 лет – 4 педагога (58%)

от 5-10 лет – 2 педагога (28%)

от 10-20 лет - 1 педагога (14%)



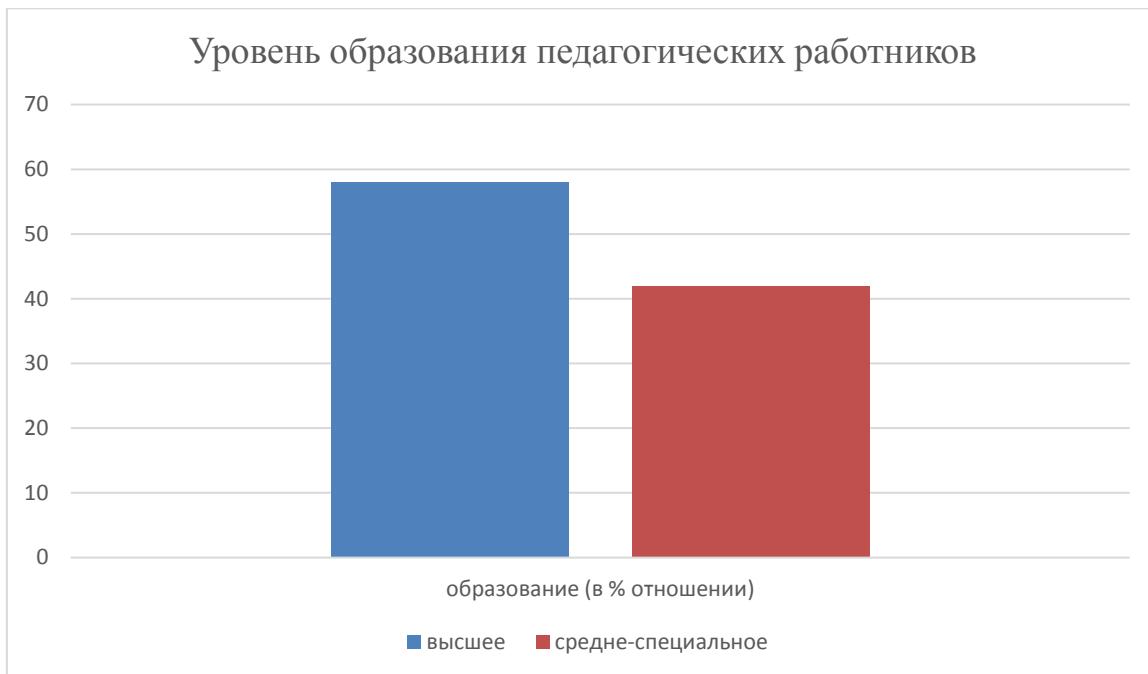
По уровню образования:

1) и.о. заведующего – высшее

Педагоги:

высшее – 4 педагогов (58 % );

среднее специальное –3 педагогов (42%)

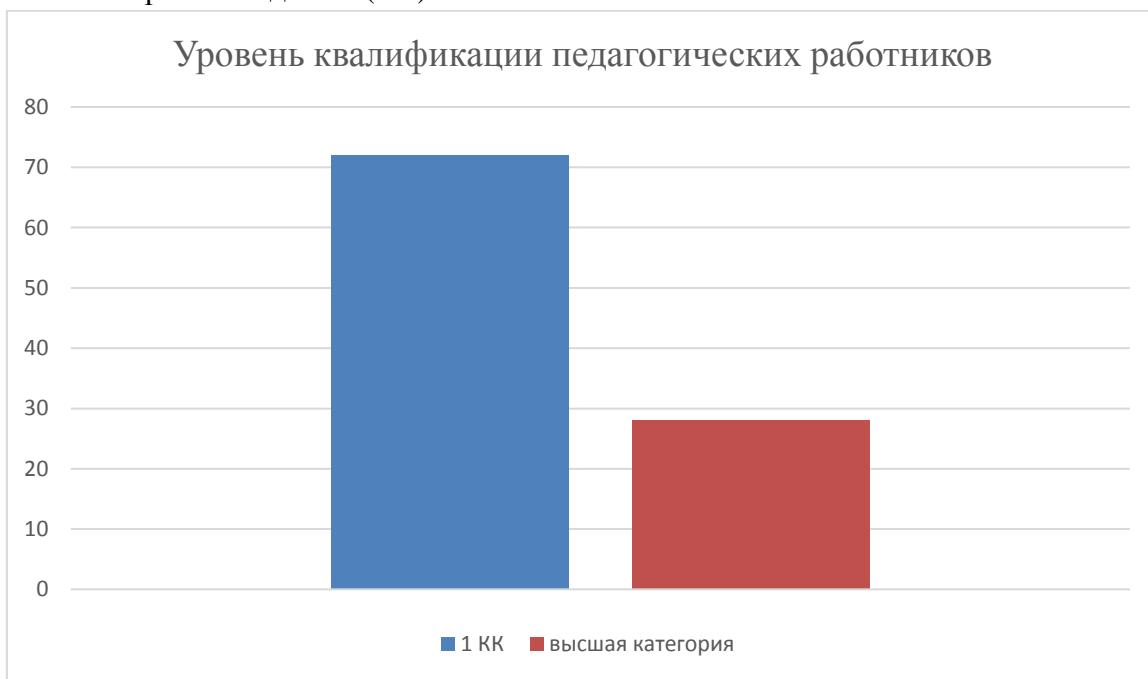


По уровню квалификации:

высшая категория – 2 (28%)

первая категория – 5 педагогов (72%)

без категории -0 педагога (0%)



Кадровый состав укомплектован на 88%, на сегодняшний день в МАДОУ имеется одна вакансия педагогического работников (подменный воспитатель). При практически полной укомплектованности штата и достаточно большой педагогический опыта, у педагогических работников отсутствует мотивация на участие в конкурсах профессионального мастерства, а также на прохождение процедуры аттестации на высшую квалификационную категорию, поэтому перед нами встает задача – создание условий мотивации педагогов к профессиональному росту, раскрытию творческого потенциала.

#### Характеристика состава воспитанников и их семей

Группы комплектуются с учётом возраста детей. Количество воспитанников в 2024-2025 учебном году в соответствии с муниципальным заданием – 86 человек.

Контингент родителей МАДОУ характеризуется средним уровнем жизни и доходов, социального и образовательного статуса. Сфера деятельности родителей: бюджетные организации, служащие, рабочие. Для большинства семей характерны высокие требования к образованию своего ребенка.

#### Характеристика социальных партнеров

МАДОУ детский сад № 181 является открытым для сотрудничества с социальными партнерами.

| <b>Субъекты взаимодействия</b>  | <b>Предмет взаимодействия</b>   |
|---|---|
| МБУК «Муниципальное объединение библиотек г. Екатеринбурга», филиал библиотеки № 40 | Участие в реализации общеобразовательных программ в части формирования читательской культуры детей, родителей, педагогов на основании договора о безвозмездном оказании услуг   |
| МАОУ СОШ № 107  | Участие в реализации основной общеобразовательной программы ДОО в части физического, интеллектуального и личностного развития ребенка; организация совместных мероприятий; проведение мероприятий с привлечением школьного отряда ЮИД |
| Федеральная сеть детских центров «It-cub»   | Участие в реализации основной общеобразовательной программы ДОО в части технической и познавательной направленностей, организация совместных мероприятий, конкурсов.  |
| Детская музыкальная школа №5 им. В.В. Знаменского                                   | Участие в реализации основной общеобразовательной программы ДОО в части художественно эстетического развития воспитанников; организация совместных мероприятий.   |

Несмотря на наличие договоров о совместной деятельности с социальными партнерами, не в полном объеме используются возможности сотрудничества, нет системной работы во взаимодействии с социальными партнерами, взаимодействие состоит в разовых мероприятиях.

Выход: анализ потенциала развития МАДОУ позволяет предположить, что детский сад имеет потенциал, ресурсы и условия для дальнейшего развития. Может достигнуть нового качества образования, которое определяется его соответствием актуальным и перспективным запросам современной жизни страны.

#### **IV. Реализация Программы управленческой деятельности**

| Задача | Результат | Значения показателя |
|--------|-----------|---------------------|
|--------|-----------|---------------------|

|  |   |   |
|--|---|---|
| Пополнить развивающую предметно-пространственную среду ДОУ для реализации образовательных программ | <p>1. Закуплены методические, учебные пособия, игрушки, игровое оборудование в ДОУ.</p> <p>2. Обновлено пространство групповых помещений согласно современным требованиям ФГОС ДО и ФОП ДО, задействовано коридорное пространство ДОУ для реализации образовательного процесса.</p>   | <p>✓ увеличение доли оснащения развивающей предметно-пространственной среды учебно-методическими пособиями, игрушками;</p> <p>✓ Реализована коридорная педагогика. Организованы: организованы стенд буки, игровые и обучающие пространства пространства, инсталляции и тематическое оформление холлов, лестниц, коридоров.</p>  |
| Создать условия для развития кадрового потенциала  | <p>1. Создан и функционирует образовательный ресурс по актуальным проблемам педагогики и психологии через создание сетевой папки на единой электронной почте МАДОУ (виртуальная библиотека)</p> <p>2. Создана рабочая группа из числа педагогов для представления и разработки идей и предложений, для подготовки к конкурсам с использованием всех кадровых ресурсов организации</p> | <p>✓ доля педагогов, повысивших квалификационную категорию с 1 КК до высшей (к 2025 г. 14%)</p> <p>✓ доля педагогов, успешно прошедших процедуру аттестации на 1 КК (с 80% в 2024 г. до 90% в 2025 г.)</p> <p>✓ доля педагогических работников, принимающих активное участие в городских, районных конкурсах различной направленности, в том числе и в профессиональных конкурсах повышена (с</p> |

|   |  |  |
|---|--|--|
|   |  | 40% в 2024 г. до 80% в 2025 г.)  |
| Расширить спектр платных образовательных услуг (по запросу родителей)             | 1. Организованы и реализуются 3 новых направления платных образовательных услуг по запросу родителей: «Путешествие в английский», «Лего-конструирование», логопедический кружок «Говоруша»   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Повысился уровень охвата воспитанников ДОУ доп. образованием. до 68%</li> <li>✓ Повысился уровень качества реализации платных образовательных услуг.</li> <li>✓ Развитие спектра платных образовательных услуг, как источника дополнительного финансирования МАДОУ</li> </ul>   |
| Обеспечить эффективное взаимодействие детского сада, семьи и социальных партнеров | <p>1. В детском саду реализуется экологическое направление и ранняя профориентация с вовлечением всех участников образовательного процесса.</p> <p>2. Родители активно вовлечены в участие в проектах, конкурсах, проводимых в МАДОУ, районе, городе, области.</p> <p>3. Продолжено сотрудничество с социальными партнерами (МАОУ СОШ № 107, Детская музыкальная школа №5 им. В. В. Знаменского, Филиалом МБУК «Библиотечный центр «Екатеринбург» филиал библиотеки № 40) для реализации совместных проектов (отряды ЮИД, юные волонтёры, тематические встречи юных любителей книг, ).</p> <p>Заключено и реализуется сотрудничество с новым</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ доля родителей, получивших помочь специалистов ДОУ по различным вопросам воспитания, обучения и развития способностей ребенка (от 11% в 2024 г. до 35% к 2025 г.)</li> <li>✓ доля родителей (законных представителей), принявших участие в проектах ДОУ (от 30% в 2024 г. 64% к 2025 г.)</li> <li>✓ доля совместных реализованных проектов с социальными партнерами (не менее 4 к 2025 г.)</li> </ul> |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | социальными партнерами<br>(Федеральная сеть детских центров<br>«It-cub») |  |
|--|--|--|

Таким образом, в результате реализации программы управленческой деятельности, ожидаем создать условия (психолого-педагогические, кадровые, материально-технические, финансовые) для эффективного функционирования МАДОУ.

#### **V. Финансово-хозяйственная деятельность.**

В МАДОУ создана достаточная материально-техническая база. Ежегодно приобретаются игры, игрушки, книги, учебно-методические пособия, спортивный инвентарь, разнообразные материалы для занятий детей.

#### **Мероприятия финансово-хозяйственной деятельности**

| № | Мероприятие  | Содержание  | Сроки     |
|---|--|---|-----------|
| 1 | Организация поддержания жизнедеятельности учреждения | <p>организация:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ материально-технического обеспечения жизнедеятельности учреждения;</li> <li>✓ обеспечения, определяемая в соответствии с санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами;</li> <li>✓ обеспечения, определяемая в соответствии с правилами пожарной безопасности;</li> <li>✓ обеспечения средств обучения и воспитания в соответствии с возрастом и индивидуальными особенностями развития детей;</li> <li>✓ оснащенности помещений бесперебойной работы учреждения;</li> <li>✓ текущих ремонтов учреждения;</li> <li>✓ материально-технического обеспечения реализации основной образовательной программы дошкольного образования;</li> <li>✓ развивающей предметно-пространственной средой;</li> <li>✓ материально-технического обеспечению программы (учебно-методический комплект, оборудование, оснащение);</li> </ul> | Постоянно |

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| 2 | Составление и выполнение планов по финансово-хозяйственной деятельности. | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ организация финансовых условий реализации основной образовательной программы дошкольного образования;</li> <li>✓ организация подготовки составления плана ФХД;</li> <li>✓ мониторинг выполнения плана</li> </ul> | 2024/2025 гг.<br>2024/2025 гг.<br>Постоянно |
|---|--|---|---|

## VI. Мониторинг деятельности учреждения

| №  | Организация мониторинга созданных условий (мероприятия)  | Управленческие действия   | Сроки         |
|----|--|---|---------------|
| 1. | Выполнение муниципального задания  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ составление отчета по выполнению муниципального задания;</li> <li>✓ принятие управленческих решений при необходимости.</li> </ul>  | ежеквартально |
| 2. | Соответствие деятельности образовательной организации требованиям законодательства в сфере образования | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ самообследование организации;</li> <li>✓ размещение информации на Официальном сайте государственных (муниципальных) учреждений (<a href="http://www.bus.gov.ru/">http://www.bus.gov.ru/</a>);</li> <li>✓ размещение информации на Портале закупок (<a href="http://www.zakupki.gov.ru">www.zakupki.gov.ru</a>).</li> </ul> | ежегодно      |
| 3. | Информационная открытость образовательной организации  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ организация самообследования сайта, социальные сети.</li> </ul>  | ежегодно      |
| 4. | Реализация мероприятий по сохранению и развитию профессиональных кадров.                               | <p>подготовка:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ аналитической справки по итогам аттестации;</li> <li>✓ статистического отчета по итогам деятельности учреждения;</li> <li>✓ отчета о курсовой подготовке педагогов;</li> <li>✓ отчета по информатизации;</li> <li>✓ отчета об аттестации рабочих мест.</li> </ul>                                       | ежегодно      |
| 5. | Охрана здоровья воспитанников и сотрудников  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ подготовка статистического отчета по итогам деятельности учреждения;</li> <li>✓ подготовка статистического отчета по физической культуре;</li> </ul>   | ежегодно      |

|    |  |   |                           |
|----|--|---|---------------------------|
|    |  | ✓ отчет о состоянии охраны труда в учреждении.  |                           |
| 6. | Эффективность финансово – хозяйственной деятельности | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ подготовка статистического отчета по итогам деятельности учреждения;</li> <li>✓ подготовка отчета о выполнении плана финансово-хозяйственной деятельности;</li> <li>✓ работа на Портале закупок (<a href="http://www.zakupki.gov.ru">www.zakupki.gov.ru</a>).</li> </ul> | ежегодно<br>ежеквартально |

## **VII. Ожидаемые результаты**

- приобретены учебные, методические пособия (учебно-методический комплект), игрушки, для реализации образовательных программ;
- доля педагогических работников, принимающих активное участие в городских, районных конкурсах различной направленности, в том числе и в профессиональных конкурсах повышена (с 40% в 2024 г. до 80% в 2025 г.);
- Рациональное использование внебюджетных средств для развития МБДОУ за счет расширения спектра платных образовательных услуг
- доля родителей (законных представителей), принявших участие в проектах ДОУ увеличена от 30% в 2024 г. 65% к 2025

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 133397933100110045794213742499444592196809849285

Владелец Козлова Ольга Анатольевна

Действителен с 19.08.2025 по 19.08.2026