

Департамент образования Администрации города Екатеринбурга
Управление образования Орджоникидзевского района
Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 181

**ПРОГРАММА
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**руководителя
Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад
№ 181**

Автор: Козлова Ольга Анатольевна

Екатеринбург
2024 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Паспорт Программы	3
2. Информационная справка об образовательном учреждении	5
3. Анализ деятельности МАДОУ	6
4. Реализация Программы управленческой деятельности	10
5. Финансово-хозяйственная деятельность	12
6. Мониторинг деятельности учреждения	13
7. Ожидаемые результаты Программы	14

I. Паспорт Программы

Наименование	Программа управленческой деятельности руководителя Муниципального автономное дошкольного образовательного учреждения детский сад №181
Основания для разработки Программы	1. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ (в ред. 24.04.2020) «Об образовании в Российской Федерации»; 2. Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся» 3. Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; 4. Указ Президента РФ от 21 07. 2020г №474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030года» 5. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования» на 2018-2025 г. (с изменениями на 7 июля 2021 года); 6. Паспорт национального проекта «Образование», утвержден Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24.12.2018 № 16; 7. Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р; 8. Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 18 октября 2013 г. № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»; 9. Постановление Правительства Свердловской области от 18.09.2019 № 588-ПП «Об утверждении Стратегии развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года»; 10. Постановление Правительства Свердловской области от 19 декабря 2019 г. N 920-ПП "Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2025 года» (Региональный проект «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование», Региональный

	проект «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» национального проекта «Образование», Региональный проект «Уральская инженерная школа»); 11. Приказ Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 30 марта 2018 г. №162-Д «Об утверждении Концепции развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года»; 12. Стратегический план развития Екатеринбурга до 2030 года утвержден Решением Екатеринбургской городской Думы от 25 мая 2018 года № 12/81 «Об утверждении стратегического плана развития Екатеринбурга до 2030 года (Стратегическая программа «Образования - основа развития, залог успеха»). 13. Постановление Администрации города Екатеринбурга от 07.06.2022 г. № 1523 «Об утверждении стратегического проекта «Екатеринбургское образование-стандарт Пять звезд».
Цель Программы	Совершенствование образовательного пространства детского сада через организацию взаимодействия всех участников образовательных отношений
Система задач по достижению целей Программы	1. Пополнить развивающую предметно-пространственную среду для реализации образовательных программ. 2. Повысить мотивацию педагогических кадров для участия в конкурсах различной направленности, в том числ профессиональных конкурсах, 3.Расширить спектр платных образовательных услуг (по запросу родителей). 4. Способствовать эффективному взаимодействию детского сада, семьи и социальных партнеров.
Объем и источники финансирования	Эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств.
Система организации контроля реализации Программы	Своевременный контроль реализации Программы развития осуществляет руководитель дошкольного учреждения. Результаты реализации Программы заслушиваются на совещаниях при заведующем, Педагогических советах, представляются родительской общественности.

Ожидаемые результаты реализации Программы	➤ Пополнена развивающая предметно-пространственная среда учебными, методическими пособиями, игрушками, техническими средствами для реализации образовательных программ. ➤ Созданы условия для развития кадрового потенциала. ➤ Расширен спектр оказания платных образовательных услуг в ДООУ до 5 услуг ➤ Обеспечено активное участие родителей (законных представителей) в реализации совместных проектов, конкурсном движении посредством взаимодействия всех участников образовательных отношений.
---	--

II. Информационная справка об образовательном учреждении

Название МБДОУ (по Уставу)	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 181
Тип	дошкольная образовательная организация
Организационно-правовая форма	бюджетное учреждение
Год основания	Здание - ул. Корепина, 34 Год постройки здания – 1955г. (капитальный ремонт в 2013г.)
Местонахождение	Юридический адрес: 620017, г. Екатеринбург, ул. Корепина, 34 Фактический адрес: 620017, г. Екатеринбург, ул. Корепина 34;
Телефон	+7 (343) 300-19-59
Адрес сайта	181.tvoysadik.ru
Электронный адрес	mdou181eduekb.ru
Режим работы	5 дней в неделю (пн.-пт.), с 7.30 ч до 18.00 ч.
Комплектование групп, численность воспитанников	4 групп общеразвивающей направленности 86 воспитанников
Организационно-правовое обеспечение деятельности МБДОУ	
Документы	Реквизиты документов
Устав Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 181	Утвержден распоряжением Департамента образования Администрации города Екатеринбурга № 1118/46/36 от 18 мая 2016 года; изменения к Уставу от 19.09.2018 г., от 27.03.2023 г.,
Перечень лицензий, дающей право на осуществление образовательной деятельности	
Лицензия на осуществление образовательной деятельности	Выписка из лицензии № ЛО35-01277-66/00195368 от 06.03.2015 г., выдана бессрочно

III. Анализ деятельности МБДОУ

МАДОУ детский сад № 181 двухэтажное здание. Функционирует 4 группы общеразвивающей направленности для детей в возрасте от 2 до 7 лет (с 10,5 часовым пребыванием детей)
Учредитель: Департамент образования Администрации города Екатеринбурга
Действующая лицензия: бессрочная.

Механизм управления МАДОУ:

Коллегиальными органами управления МАДОУ являются:

- ☐ Общее собрание работников МАДОУ;
- ☐ Педагогический совет МАДОУ;
- ☐ Совет родителей МАДОУ

МАДОУ реализует общеобразовательные программы:

➤ основную общеобразовательную программу дошкольного образования с учетом реализации задач федеральной образовательной программы дошкольного образования на основе учебно-методического комплекта примерной основной образовательной программы дошкольного образования "От рождения до школы", направленную на формирование общей культуры воспитанников, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств с учетом возрастных и индивидуальных особенностей, формирование предпосылок учебной деятельности, сохранение и укрепление здоровья детей, обеспечение их социальной успешности;

В 2023-2024 учебном году реализовывались платные образовательные услуги познавательной и художественной направленности: «Танцевальный серпантин» «Очумелые ручки», «Грамотейка». К началу 2024 г. доля воспитанников, посещающих платные услуги увеличилась с 25% до 42% от общего количества воспитанников, что является эффективным показателем работы дополнительного образования в МБДОУ. В тоже время поступления от внебюджетных средств недостаточно для обновления материально-технической базы МБДОУ и оснащения развивающей предметно-пространственной среды. Одним из приоритетных направлений работы выделяем увеличение числа воспитанников, посещающих платные образовательные услуги в 2025 г. и расширения спектра оказываемых платных услуг по запросу родителей (законных представителей).

Материально-техническое обеспечение

Здание по адресу: ул. Корепина ,34 Год постройки здания – 1955 г. открыто после капитального ремонта в 2013 году. Здание двухэтажное, количество групп – 4.

На территории МАДОУ оборудовано 4 групповых прогулочных участка с верандами и с разнообразными малыми формами; спортивная площадка

Информационное обеспечение

Информационное оборудование составляют: 2 компьютера, 2 ноутбука, 3 МФУ, 1 проектор мультимедиа, 2 музыкальных центра, 4 магнитолы. Программное обеспечение имеющихся компьютеров и ноутбуков позволяет работать с текстовыми редакторами, с Интернет-ресурсами, фото, видео материалами и пр.

Кадровое обеспечение

В 2024-2025 учебном году следующий кадровый состав:

1 и.о. заведующего;

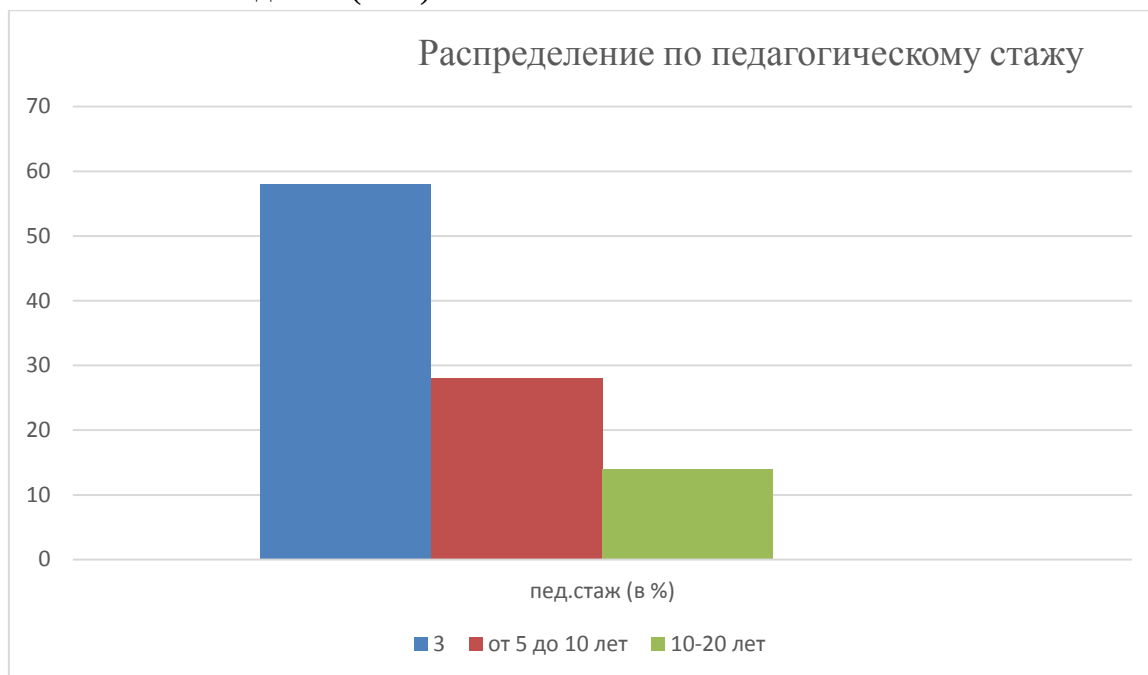
7 педагогов: 1 музыкальный руководитель, 4 воспитателей, 1 инструктор по физической культуре, 1 педагог-психолог.

Педагогический стаж работы:

от 0-5 лет – 4 педагога (58%)

от 5-10 лет – 2 педагога (28%)

от 10-20 лет - 1 педагога (14%)



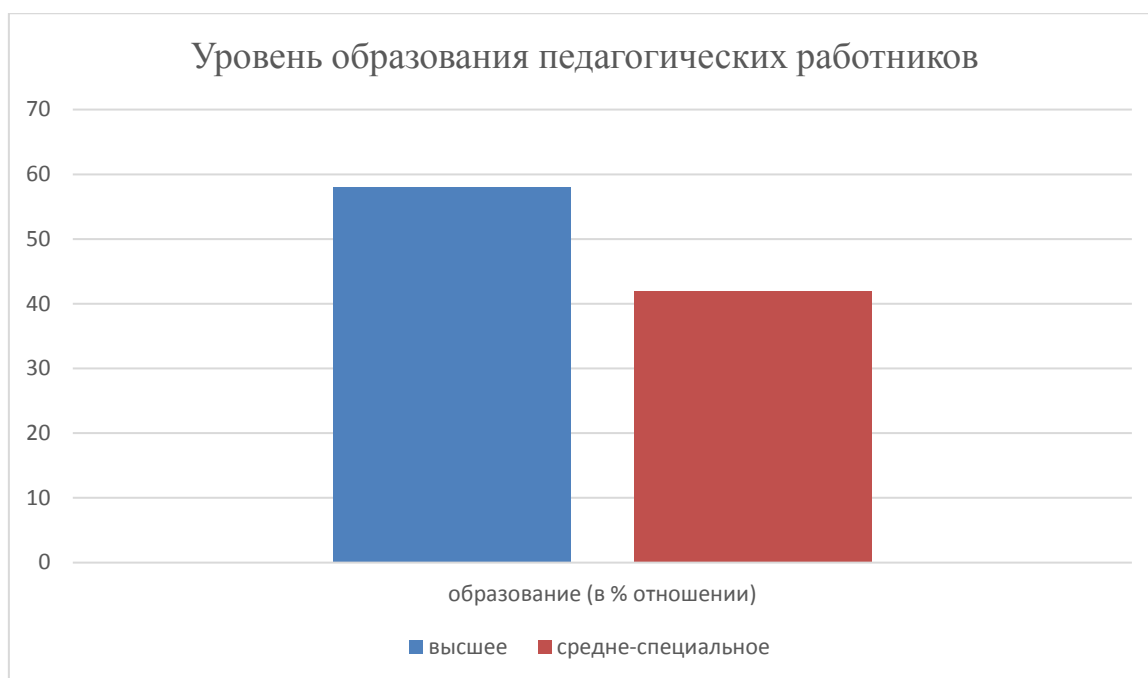
По уровню образования:

1) и.о. заведующего – высшее

Педагоги:

высшее – 4 педагогов (58 %);

среднее специальное – 3 педагогов (42%)

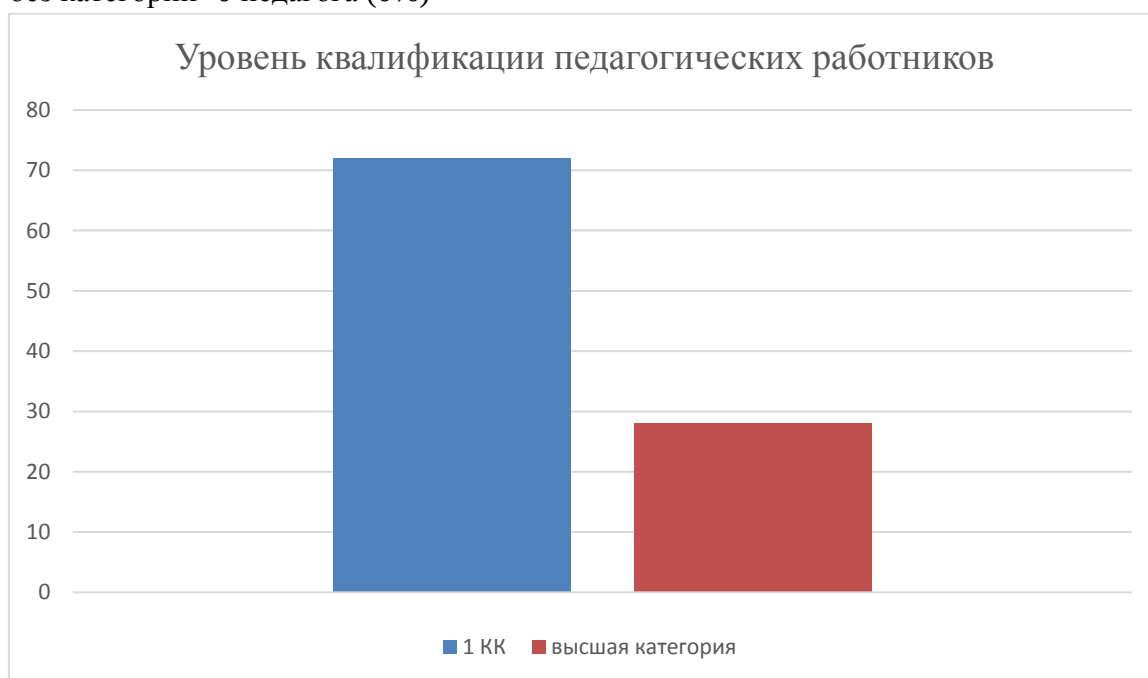


По уровню квалификации:

высшая категория – 2 (28%)

первая категория – 5 педагогов (72%)

без категории -0 педагога (0%)



Кадровый состав укомплектован на 88%, на сегодняшний день в МАДОУ имеется одна вакансия педагогического работников (подменный воспитатель). При практически полной укомплектованности штата и достаточно большой педагогический опыта, у педагогических работников отсутствует мотивация на участие в конкурсах профессионального мастерства, а также на прохождение процедуры аттестации на высшую квалификационную категорию, поэтому перед нами встает задача – создание условий мотивации педагогов к профессиональному росту, раскрытию творческого потенциала.

Характеристика состава воспитанников и их семей

Группы комплектуются с учётом возраста детей. Количество воспитанников в 2024-2025 учебном году в соответствии с муниципальным заданием – 86 человек.

Контингент родителей МАДОУ характеризуется средним уровнем жизни и доходов, социального и образовательного статуса. Сферы деятельности родителей: бюджетные организации, служащие, рабочие. Для большинства семей характерны высокие требования к образованию своего ребенка.

Характеристика социальных партнеров

МАДОУ детский сад № 181 является открытым для сотрудничества с социальными партнерами.

Субъекты взаимодействия	Предмет взаимодействия
МБУК «Муниципальное объединение библиотек г. Екатеринбурга», филиал библиотеки № 40	Участие в реализации общеобразовательных программ в части формирования читательской культуры детей, родителей, педагогов на основании договора о безвозмездном оказании услуг
МАОУ СОШ № 107	Участие в реализации основной общеобразовательной программы ДОО в части физического, интеллектуального и личностного развития ребенка; организация совместных мероприятий; проведение мероприятий с привлечением школьного отряда ЮИД
Федеральная сеть детских центров «It-cub»	Участие в реализации основной общеобразовательной программы ДОО в части технической и познавательной направленностей, организация совместных мероприятий, конкурсов.
Детская музыкальная школа №5 им.В.В.Знаменского	Участие в реализации основной общеобразовательной программы ДОО в части художественно эстетического развития воспитанников; организация совместных мероприятий.

Несмотря на наличие договоров о совместной деятельности с социальными партнерами, не в полном объеме используются возможности сотрудничества, нет системной работы во взаимодействии с социальными партнерами, взаимодействие состоит в разовых мероприятиях.

Вывод: анализ потенциала развития МАДОУ позволяет предположить, что детский сад имеет потенциал, ресурсы и условия для дальнейшего развития. Может достигнуть нового качества образования, которое определяется его соответствием актуальным и перспективным запросам современной жизни страны.

IV. Реализация Программы управленческой деятельности

Задача	Результат	Значения показателя
--------	-----------	---------------------

Пополнить развивающую предметно-пространственную среду ДОУ для реализации образовательных программ	1. Закуплены методические, учебные пособия, игрушки, игровое оборудование в ДОУ. 2. Обновлено пространство групповых помещений согласно современным требованиям ФГОС ДО и ФОП ДО, задействовано коридорное пространство ДОУ для реализации образовательного процесса.	✓ увеличение доли оснащения развивающей предметно-пространственной среды учебно-методическими пособиями, игрушками; ✓ Реализована коридорная педагогика. Организованы: организованы стенд буки, игровые и обучающие пространства пространства, инсталляции и тематическое оформление холлов, лестниц, коридоров.
Создать условия для развития кадрового потенциала	1. Создан и функционирует образовательный ресурс по актуальным проблемам педагогики и психологии через создание сетевой папки на единой электронной почте МАДОУ (виртуальная библиотека) 2. Создана рабочая группа из числа педагогов для представления и разработки идей и предложений, для подготовки к конкурсам с использованием всех кадровых ресурсов организации	✓ доля педагогов, повысивших квалификационную категорию с 1 КК до высшей (к 2025 г. 14%) ✓ доля педагогов, успешно прошедших процедуру аттестации на 1 КК (с 80% в 2024 г. до 90% в 2025 г.) ✓ доля педагогических работников, принимающих активное участие в городских, районных конкурсах различной направленности, в том числе и в профессиональных конкурсах повышена (с

		40% в 2024 г. до 80% в 2025 г.)
Расширить спектр платных образовательных услуг (по запросу родителей)	1. Организованы и реализуются 3 новых направления платных образовательных услуг по запросу родителей: «Путешествие в английский», «Лего-конструирование», логопедический кружок «Говоруша»	✓ Повысился уровень охвата воспитанников ДОУ доп. образованием. до 68% ✓ Повысился уровень качества реализации платных образовательных услуг. ✓ Развитие спектра платных образовательных услуг, как источника дополнительного финансирования МАДОУ
Обеспечить эффективное взаимодействие детского сада, семьи и социальных партнеров	1. В детском саду реализуется экологическое направление и ранняя профориентация с вовлечением всех участников образовательного процесса. 2. Родители активно вовлечены в участие в проектах, конкурсах, проводимых в МАДОУ, районе, городе, области. 3. Продолжено сотрудничество с социальными партнерами (МАОУ СОШ № 107, Детская музыкальная школа №5 им. В. В. Знаменского, Филиалом МБУК «Библиотечный центр «Екатеринбург» филиал библиотеки № 40) для реализации совместных проектов (отряды ЮИД, юные волонтеры, тематические встречи юных любителей книг,). Заключено и реализуется сотрудничество с новым	✓ доля родителей, получивших помощь специалистов ДОУ по различным вопросам воспитания, обучения и развития способностей ребенка (от 11% в 2024 г. до 35% к 2025 г.) ✓ доля родителей (законных представителей), принявших участие в проектах ДОУ (от 30% в 2024 г. 64% к 2025 г.) ✓ доля совместных реализованных проектов с социальными партнерами (не менее 4 к 2025 г.)

	социальными партнерам (Федеральная сеть детских центров «It-cub»)	
--	--	--

Таким образом, в результате реализации программы управленческой деятельности, ожидаем создать условия (психолого-педагогические, кадровые, материально-технические, финансовые) для эффективного функционирования МАДОУ.

V. Финансово-хозяйственная деятельность.

В МАДОУ создана достаточная материально-техническая база. Ежегодно приобретаются игры, игрушки, книги, учебно-методические пособия, спортивный инвентарь, разнообразные материалы для занятий детей.

Мероприятия финансово-хозяйственной деятельности

№	Мероприятие	Содержание	Сроки
1	Организация поддержания жизнедеятельности учреждения	организация: ✓ материально-технического обеспечения жизнедеятельности учреждения; ✓ обеспечения, определяемая в соответствии с санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами; ✓ обеспечения, определяемая в соответствии с правилами пожарной безопасности; ✓ обеспечения средств обучения и воспитания в соответствии с возрастом и индивидуальными особенностями развития детей; ✓ оснащённости помещений бесперебойной работы учреждения; ✓ текущих ремонтов учреждения; ✓ материально-технического обеспечения реализации основной образовательной программы дошкольного образования; ✓ развивающей предметно-пространственной средой; ✓ материально-технического обеспечению программы (учебно-методический комплект, оборудование, оснащение);	Постоянно

2	Составление и выполнение планов по финансово-хозяйственной деятельности.	✓ организация финансовых условий реализации основной образовательной программы дошкольного образования; ✓ организация подготовки составления плана ФХД; ✓ мониторинг выполнения плана	2024/2025 гг. 2024/2025 гг. Постоянно
---	--	---	---

VI. Мониторинг деятельности учреждения

№	Организация мониторинга созданных условий (мероприятия)	Управленческие действия	Сроки
1.	Выполнение муниципального задания	✓ составление отчета по выполнению муниципального задания; ✓ принятие управленческих решений при необходимости.	ежеквартально
2.	Соответствие деятельности образовательной организации требованиям законодательства в сфере образования	✓ самообследование организации; ✓ размещение информации на Официальном сайте государственных (муниципальных) учреждений (http://www.bus.gov.ru/); ✓ размещение информации на Портале закупок (www.zakupki.gov.ru).	ежегодно
3.	Информационная открытость образовательной организации	✓ организация самообследования сайта, социальные сети.	ежегодно
4.	Реализация мероприятий по сохранению и развитию профессиональных кадров.	подготовка: ✓ аналитической справки по итогам аттестации; ✓ статистического отчета по итогам деятельности учреждения; ✓ отчета о курсовой подготовке педагогов; ✓ отчета по информатизации; ✓ отчета об аттестации рабочих мест.	ежегодно
5.	Охрана здоровья воспитанников и сотрудников	✓ подготовка статистического отчета по итогам деятельности учреждения; ✓ подготовка статистического отчета по физической культуре;	ежегодно

		✓ отчет о состоянии охраны труда в учреждении.	
6.	Эффективность финансово – хозяйственной деятельности	✓ подготовка статистического отчета по итогам деятельности учреждения; ✓ подготовка отчета о выполнении плана финансово-хозяйственной деятельности; ✓ работа на Портале закупок (www.zakupki.gov.ru).	ежегодно ежеквартально

VII. Ожидаемые результаты

- приобретены учебные, методические пособия (учебно-методический комплект), игрушки, для реализации образовательных программ;
- доля педагогических работников, принимающих активное участие в городских, районных конкурсах различной направленности, в том числе и в профессиональных конкурсах повышена (с 40% в 2024 г. до 80% в 2025 г.);
- Рациональное использование внебюджетных средств для развития МБДОУ за счет расширения спектра платных образовательных услуг
- доля родителей (законных представителей), принявших участие в проектах ДОУ увеличена от 30% в 2024 г. 65% к 2025

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 133397933100110045794213742499444592196809849285

Владелец Козлова Ольга Анатольевна

Действителен с 19.08.2025 по 19.08.2026